SMALT CAPITAL

Rapport ESG 2021

Investir ensemble, pour demain

SMALT CAPITAL
10 boulevard Ralli
CS 40025 - 13272 Marseille Cedex 08

SMALT CAPITAL

SMALT CAPITAL | 10 boulevard Rallli | CS 40025 - 13272 Marseille Cedex 08

Edito

Depuis plusieurs années, nous observons une réelle prise de conscience collective au sujet des questions environnementales, sociales et de bonne gouvernance (ESG). Cette prise de conscience se répercute à plusieurs échelles de notre économie : évolution des modes de consommation, achats plus responsables, préférence pour les circuits courts ... Le consommateur se responsabilise et change ses habitudes. L'étude EY de septembre 2021 souligne en particulier l'évolution des modes de consommation et constate que « *les Français prennent davantage en compte des critères de développement durable dans leurs achats (61%) que ceux des autres pays développés (50%). Leurs préoccupations sont prioritairement environnementales (citées à plus de 80%) plutôt que sociétales (citées par 70%)* [1] ».

Sur le marché, toutes les entreprises ont le souhait de répondre à ces évolutions pour satisfaire leurs clients, conserver et/ou augmenter leurs parts de marché. Cependant, la réalité rattrape bien souvent les chefs d'entreprise, pris par le temps, avec des capacités de financement limitées ou un manque d'expertise en la matière pour faire bouger les lignes.

Smalt Capital se positionne à leurs côtés et les accompagne dans ces changements.
Concrètement, nos équipes d'investissement interviennent lors des comités stratégiques pour aider les dirigeants à aborder les sujets importants de la vie d'une entreprise sous le prisme de l'ESG et plus uniquement sous l'angle de l'analyse financière. Face à des difficultés de recrutement par exemple, nos équipes répondent et proposent des solutions plus sociales et vectrices de sens pour les (futurs) collaborateurs : partage de valeur, ouverture du capital, intéressement...
Au travers d'une grille méthodologique, élaborée avec un prestataire extérieur, nous sommes en mesure de proposer, construire et évaluer la mise en place de nouvelles pratiques plus durables. La compétence ESG est internalisée : chaque Gérant est en mesure d'accompagner et de bâtir en concertation avec le dirigeant un plan d'action ESG avec des indicateurs de performance mesurables et tenant compte de la taille et des moyens de l'entreprise.
Notre politique ESG constitue un solide référentiel qui nous permet de maintenir ce cap. Avec une approche pragmatique, des exclusions sectorielles et la mise en place d'engagement actionnarial, notre politique donne une feuille de route claire et précise à suivre sur le terrain.

Au-delà de l'accompagnement de nos participations, 2021 marque un virage pour Smalt Capital avec le lancement du FCPR Eco Responsable, le premier fonds français de capital investissement agréé avec une approche significativement engageante dans la prise en compte des critères ESG.

Le challenge continue pour nos équipes d'investissement !

Frédérique PRACA
Directrice Juridique Investissement & Eligibilité
Référente ESG

[1] Etude « Future Consumer Index », EY septembre 2021 - https://www.ey.com/fr_fr/news/2021/09/future-consumer-index-7eme-edition

SOMMAIRE

Chronologie des actions ESG

La Politique ESG

Nos réalisations en 2021

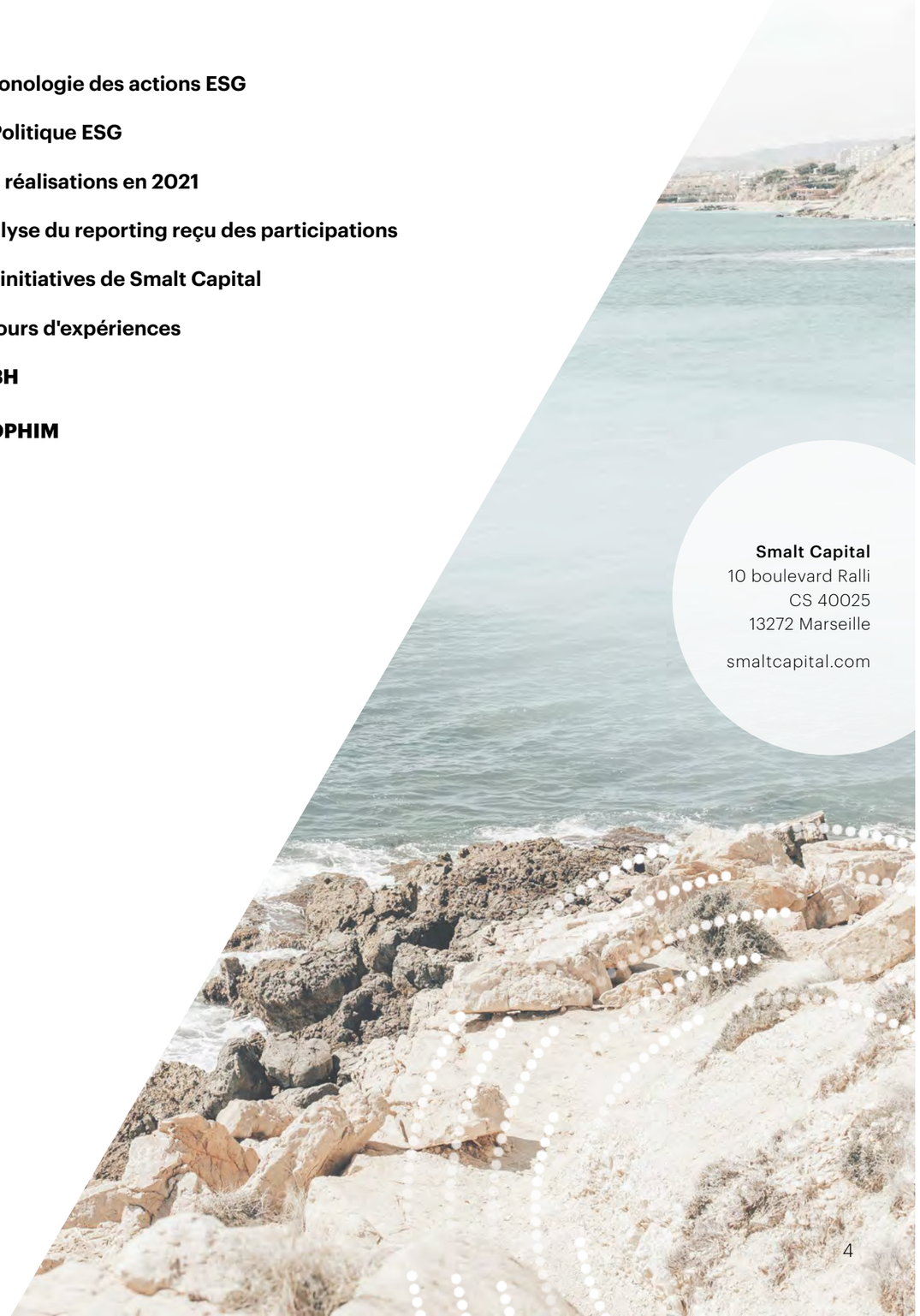
Analyse du reporting reçu des participations

Les initiatives de Smalt Capital

Retours d'expériences

- ABH

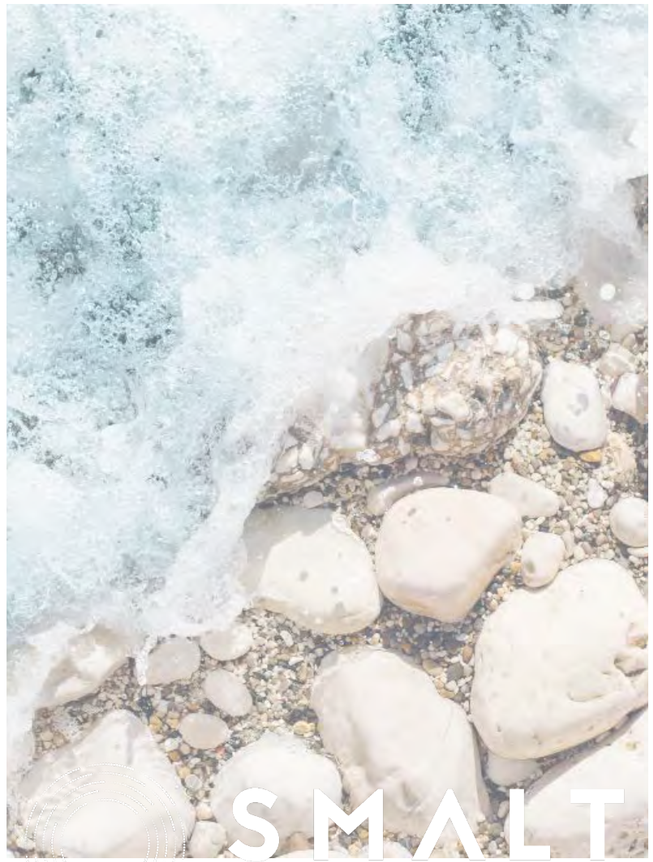
- SOPHIM



Smalt Capital
10 boulevard Ralli
CS 40025
13272 Marseille

smaltcapital.com

Nous sommes convaincus que les entreprises qui prennent en compte dans leur stratégie de développement les critères ESG sont celles qui présenteront les meilleures perspectives pour l'avenir.



Chronologie des actions ESG

Depuis 2006

Smalt Capital s'engage en mettant en place des clauses dans les pactes d'actionnaires permettant de recueillir l'engagement ESG des participations.

La société de gestion lance en 2008 le Fonds AlterMed en faveur de l'investissement dans les sociétés respectant dans l'exercice de leurs activités les principes fondamentaux relatifs aux Droits de l'Homme, aux normes de travail, à l'environnement et à la lutte contre la corruption, définis par le "Pacte Mondial" (The Global Compact) de l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI).

En 2016, Smalt Capital devient signataire des PRI, Principes pour l'Investissement Responsable et adhère dès 2018 à la Charte d'engagement des investisseurs pour la croissance de France Invest.

En 2019

La société de gestion change de direction et devient **Smalt Capital**. Adossée à la **Caisse d'Espagne CEPAC**, elle a l'ambition de renforcer son leadership régional par le déploiement de fonds institutionnels et retails, à la fois innovants et responsables.

Une nouvelle dynamique en matière d'ESG se met en place, à la fois sous l'impulsion de ses nouveaux dirigeants, collaborateurs clés de la société de gestion depuis de nombreuses années, et grâce à son actionnaire majoritaire, la Caisse d'Epargne CEPAC, un acteur impliqué en faveur du développement économique et social de son territoire et engagé quant à la thématique ESG.

En 2020

Smalt Capital créé une commission ESG et renforce sa politique à deux reprises.

Elle signe la Charte Parité de France Invest et devient membre de sa commission ESG.

Sur la scène régionale, Smalt Capital adhère à l'association marseillaise Ambition Capital, réunissant les acteurs du capital investissement en Région Sud.

En 2021

Lancement du **FCPR ECO Responsable**, le 1er fonds français de capital investissement agréé prenant des engagements significatifs en matière d'ESG.

Trois Fonds obtiennent le **Label Relance**.

Engagement pour la relance : Smalt Capital est associée au déploiement du dispositif Obligations Relance mis en place par les assureurs et la Caisse des Dépôt, et soutenu par le Gouvernement.

Engagement pour l'économie du territoire : Plusieurs appels d'offre sont remportés auprès de Région Sud Investissement (RSI) permettant à Smalt Capital de participer activement au développement économique de la Région Sud.

Chez Smalt Capital, tous les services se mobilisent en faveur d'une évolution des pratiques ESG.

Les engagements et les convictions personnelles prennent le pas pour accompagner tant la société de gestion que les participations dans une démarche de progrès.

La Politique ESG

Pour bâtir notre politique ESG et ses modalités d'application, nous nous sommes basés sur plusieurs référentiels normatifs reconnus comme les principes directeurs des Nations Unies, les Objectifs de Développement Durable (ODD), les Accords de Paris sur le climat, la Charte d'Engagement et la Charte Parité de France Invest ainsi que les Principes pour l'Investissement Responsable (PRI). Depuis 2020, notre politique ESG a été renforcée à deux reprises, elle est régulièrement retravaillée et améliorée pour s'adapter aux nouvelles évolutions et exigences du marché.

STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT

Notre stratégie d'investissement s'appuie sur trois fondamentaux en matière d'ESG :

- **Une approche best-in-progress** avec une sélection d'entreprises s'engageant à améliorer leurs pratiques ESG tenant compte de la taille et du secteur d'activité,
- **L'exclusion sectorielle (normative)** qui permet d'évincer les entreprises ne répondant pas aux critères ESG en évitant les activités liées au tabac, l'armement, les jeux d'argent, l'industrie minière ou du charbon... etc,
- **L'engagement actionnarial** qui demande une prise de position sur les enjeux ESG et exige des entreprises visées une amélioration de leurs pratiques dans la durée.

Au sein des Comités d'investissement de Smalt Capital, l'analyse ESG est systématiquement présente et chaque décision tient compte de cette analyse. Plusieurs processus en interne permettent le contrôle du respect des engagements pris.

L'intégration des critères ESG tout au long de la vie de la participation

PRE-INVESTISSEMENT

Les équipes d'investissement excluent certains secteurs d'activité, conformément à notre stratégie d'investissement, et réalisent les due diligences ESG.

Elles obtiennent l'engagement formel du dirigeant à s'inscrire dans une démarche active de progrès.

Les pactes d'actionnaires incluent une clause RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises).

EN PORTEFEUILLE

Dans les 100 jours qui suivent l'investissement, un plan d'actions ESG est élaboré en concertation avec le dirigeant. Ce plan est suivi et actualisé tous les ans.

Nos équipes accompagnent le dirigeant tout au long de l'investissement dans l'amélioration de ces résultats.

SORTIE

En concertation avec l'affilié, Smalt Capital présente les réalisations ESG à l'acquéreur.

Les bonnes pratiques pour continuer à améliorer ces performances sont transmises aux nouveaux actionnaires.

LES ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES

Depuis janvier 2021, les sociétés financées par Smalt Capital doivent mettre en place un plan d'amélioration de leurs pratiques ESG, enrichi régulièrement, pendant toute la durée de l'investissement.

Ce plan d'action est bâti en concertation avec le chef d'entreprise : Smalt Capital cherche à être force de proposition afin d'alimenter une réflexion de fond permettant d'identifier les mesures les mieux adaptées, tenant compte de la taille et des moyens de l'entreprise.

Ce plan d'action d'une durée de 3 à 5 ans définit des indicateurs de performance avec des échéances précises et fait l'objet d'un suivi lors des comités stratégiques.

LES DIRIGEANTS

De façon générale, les dirigeants s'engagent à prendre toutes les dispositions nécessaires pour exercer leur activité de façon responsable :

- Dans le respect des principes édictés par le pacte mondial de l'ONU : les entreprises adoptent, soutiennent et appliquent dans leur sphère d'influence (fournisseurs, prestataires de services, sous-traitants...) un ensemble de valeurs fondamentales dans les domaines des droits de l'homme, des normes de travail et de l'environnement ainsi qu'en matière de lutte contre la corruption,
- En évitant ou en limitant les atteintes à l'environnement,
- En respectant les principes généraux et règles de la Convention Européenne de sauvegarde des droits de l'Homme et des libertés fondamentales,
- En mettant en place des mesures de contrôle appropriées afin de respecter ces engagements.

Nos réalisations ESG en 2021

Acteur innovant

Smalt Capital lance le **FCPR ECO Responsable**, le premier Fonds français de capital investissement agréé avec une approche significativement engageante dans la prise en compte des critères ESG. Nos équipes investissent dans des sociétés ayant obtenu une note ESG minimum (application d'une méthode de notation interne) et accompagnent les dirigeants d'entreprise dans la mise en place d'un plan d'action afin que cette note s'améliore.

Acteur de la relance économique

Smalt Capital a été sélectionnée par les assureurs et la Caisse des Dépôts dans le cadre du dispositif **Obligations Relance**. La société de gestion doit déployer au moins 40 M€ d'Obligations Relance en Région Sud, en Occitanie et en Corse sur les 280 M€ confiés au groupement dont elle est membre. Une partie des investissements du Fonds Obligation Relance doit présenter une dimension territoriale et valoriser l'aspect l'ESG, notamment la transition écologique, par l'intermédiaire de mesures d'impact sur la croissance des entreprises et de l'emploi.

Acteur engagé en faveur du territoire

Smalt Capital conseille la Région Sud à travers ses filiales **PACA Emergence** depuis 2014 et **Région Sud Investissement (RSI)** pour son compartiment prêt depuis 2019.

En décembre 2021, elle a été retenue pour assurer également une mission de suivi des participations de RSI et la stratégie de désinvestissement des portefeuilles RSI 1 et RSI 2. Les équipes de Smalt Capital mettent au service de RSI leurs connaissances du monde économique et financier régional, leurs expériences du financement des TPE et PME ainsi que leurs expertises en matière de gestion de Fonds de capital investissement.

Au travers de cette collaboration, Smalt Capital participe pleinement au développement des TPE et PME de son territoire ainsi qu'à la dynamique économique local.

Partenaire de la Région Sud pour accompagner les sociétés pendant la crise sanitaire

Smalt Capital poursuit une prestation de conseil et de gestion administrative de deux nouveaux dispositifs, supervisés par Région Sud Investissement et dédiés au financement des TPE et PME régionales impactées par la crise sanitaire avec pour principal objectif la sauvegarde de l'emploi : **le dispositif RSI Covid** et pour la filière touristique, **INVESTour**.

Label Relance

En 2021, trois Fonds ont été labellisés Relance :

- FCPR ECO Responsable
- FPCI Sud Horizon
- FPCI RUNaissance

Nos actions

Formations

Dans le cadre d'un plan pluriannuel, plusieurs formations sur la thématique ESG ont été dispensées à l'ensemble du personnel et plus particulièrement à nos équipes d'investissements, ce qui permet à chaque Gérant d'accompagner un chef d'entreprise dans l'élaboration de son plan d'action ESG. Cette compétence internalisée au sein de nos équipes d'investissements, est acquise et maîtrisée grâce à un plan de formation et un solide accompagnement assuré par un intervenant spécialisé, coordonnés par notre Référente ESG.

Le questionnaire ESG

Adressé chaque année depuis 2018 aux dirigeants des sociétés financées, le questionnaire ESG a pour objectif de mesurer les réalisations effectuées et les progrès accomplis d'une année à l'autre. Au cours du dernier exercice, ce questionnaire a évolué sous les conseils de notre prestataire spécialisé, Viridens. Plus complet, il nous permet de suivre et d'analyser 30 indicateurs ESG.

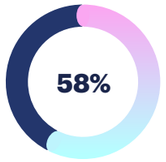
Analyse du reporting reçu des participations

Mis en place à partir de 2018, le questionnaire ESG est un précieux outil de suivi et d'analyse des pratiques ESG au sein des sociétés financées. Il permet de mesurer le niveau de sensibilité et les actions ESG entreprises par les dirigeants. L'étude des résultats permet à nos équipes de se positionner à leurs côtés pour les accompagner dans la mise en place d'une démarche de progrès plus ambitieuse.

En 2021, **52% des entreprises en portefeuille** ont répondu au questionnaire, une augmentation significative du taux de participation en comparaison au premier questionnaire de 2018 au cours duquel seulement 7% des affiliés avaient répondu (7% en 2018, de 20% en 2019 et de 47% en 2020). **Smalt Capital a la volonté de faire progresser ce score dans les années à venir.**

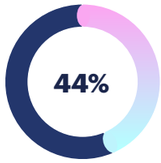
Les pourcentages ci-dessous proviennent des réponses au questionnaire ESG annuel de 2021. Sur les répondants :

ENVIRONNEMENT

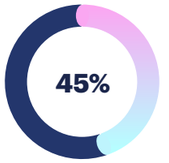


ont un plan de réduction et de recyclage des déchets

Les sociétés insulaires sont plus sensibles à cette thématique : 50% et 88% des répondants respectivement en Corse et à la Réunion ont mis en place un plan de recyclage des déchets.

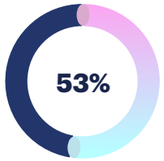


ont un plan de réduction de la consommation d'eau, notamment dans les zones insulaires

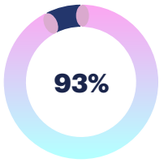


ont inclu dans leur politique environnementale la prévention et le contrôle de la pollution environnementale

SOCIAL



ont mis en place des pratiques pour développer les carrières long terme



privilégient les circuits courts pour les fournisseurs et prestataires

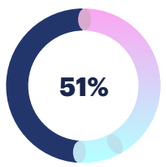
Au niveau des ressources humaines :

72% suivent le taux de turn over des équipes

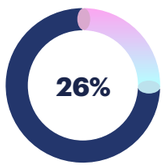
57% suivent le taux d'accidents du travail

49% suivent le taux d'absentéisme

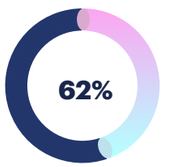
GOUVERNANCE



Mixité des instances de direction :
51% des répondants comptent des femmes au sein des Comités de Direction



ont mis en place
une démarche fournisseurs qui tient compte des critères ESG



La cybersécurité, un enjeu stratégique :
62% des répondants ont pris des mesures pour protéger leurs données et celles de leurs clients

Les initiatives de Smalt Capital

POUR L'ENTREPRISE

La parité

Smalt Capital est signataire de la Charte Parité de France Invest. A ce titre, elle est particulièrement attentive quant à la position des femmes au sein de ses effectifs et dans celui de ses participations :

47% de femmes dans l'effectif total de Smalt Capital au 31/12/2021 dont

40% de femmes dans les équipes d'investissement, un pourcentage en augmentation en 2022

36 collaborateurs

Données au 31/12/2021

Protection sociale et bien-être

La société de gestion participe significativement à **la santé et à la prévoyance** de ses collaborateurs en proposant une retraite supplémentaire par capitalisation, une mutuelle qualitative et un contrat de prévoyance santé.

L'association du personnel

Smalt Capital dispose d'une association du personnel, apparentée dans son fonctionnement à un Comité d'entreprise (CE). L'association, appelée APVM, permet d'organiser des cours de sport, des évènements pour la cohésion de groupe etc...

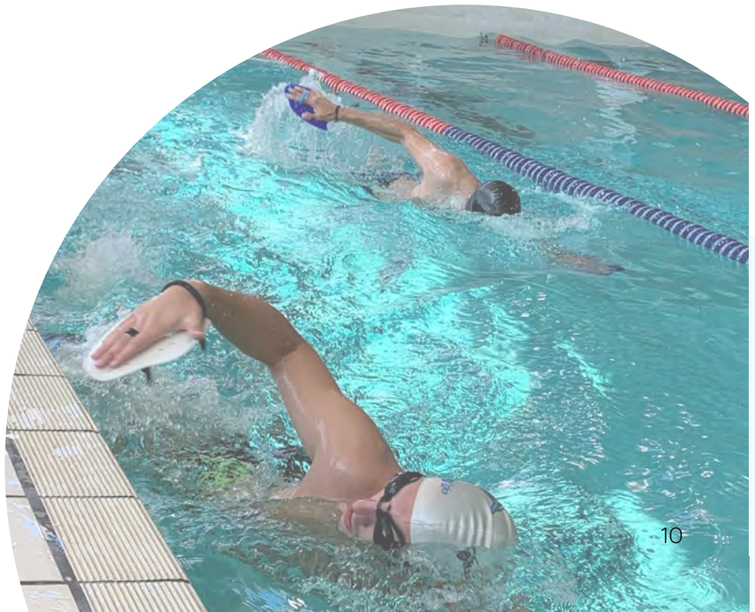
Le **sport** est encouragé, de nombreuses activités sportives et bien-être sont organisés: cours de natation, tennis, yoga, massages assis... Les cours sont indirectement pris en charge à 100% par Smalt Capital. Les collaborateurs qui ne participent pas à ces séances sont invités à pratiquer une activité, leurs abonnements sont remboursés à hauteur d'un certain montant.

Défi Monte Cristo ! Pour la seconde année consécutive, les équipes de Smalt Capital participeront au Défi Monte Cristo, une course en pleine mer à Marseille. En fonction de leur niveau, les équipes participent aux 5km, 3km, 2,5km ou 1km de course. **En 2022, presque 50% des collaborateurs participeront à ce défi sportif !**

Ces actions représentent

3%

du chiffre d'affaires net de Smalt Capital



POUR L'ENVIRONNEMENT

De part la position géographique de ses bureaux, Smalt Capital est pleinement consciente de la nécessité de préserver la nature, la mer et le littoral. A ce titre, elle est sensibilisée aux risques climatiques sur ces régions côtières et veille à accompagner ses participations dans la bonne compréhension et prise en compte de ces risques.

Achats responsables

- Fin de l'achat des bouteilles en plastique
- Prise en compte des critères ESG dans les commandes d'outils marketing. Les entreprises locales sont privilégiées pour limiter l'empreinte carbone
- Commandes des fournitures recyclées

Tri des déchets

Recyclage du papier, des cartouches d'encre et des capsules de café

En 2021, nous avons trié **249 KG de papier** valorisés par notre partenaire :

recygo

Informatique

- Les collaborateurs sont encouragés à assurer une gestion durable des fichiers électroniques (suppressions, sauvegardes compressées...)
- Obsolescence programmée : prise en compte de l'indice de réparabilité et/ou de durabilité dans la flotte d'ordinateurs et de téléphones

POUR LA SOCIÉTÉ

En tant qu'investisseur, notre métier est central pour le développement économique d'un territoire. Nous avons la volonté de nous positionner comme investisseurs actifs, moteurs de la relance et de l'économie.

Implication dans notre écosystème

Les équipes de Smalt Capital participent à de **nombreuses manifestations** aussi bien au niveau national que régional :

- Partenariat avec la CCIAMP (Chambre de Commerce et d'Industrie Aix Marseille Provence),
- Conférences France Invest,
- UPE 13,
- Evènements French Tech ...

Nous sommes devenus membre de l'association **Ambition Capital**, une association créée en septembre 2020 avec plusieurs acteurs de la finance situés en Région Sud. L'objectif est de créer des synergies entre les acteurs, de partager les bonnes pratiques, notamment en matière d'investissements responsables et de promouvoir le capital investissement dans notre Région.

Partenaire du
Cercle des Nageurs de Marseille (CNM)

Ce lieu emblématique de la cité phocéenne réuni des valeurs chères à Smalt Capital : le sport, la performance, le dépassement de soi... C'est également un lieu d'échanges et de rencontres professionnels où il est régulièrement possible de rencontrer les équipes de Smalt Capital.

POUR LA GOUVERNANCE

En tant que société de gestion agréée par l'AMF, nous sommes soumis à un cadre réglementaire strict qui s'articule autour des textes suivants :

- **Règlement Général et doctrine de l'AMF**
- **Codes de bonne conduite élaborés par les associations professionnelles et approuvés par l'AMF**
- **Code monétaire et Financier**
- **Règlements Européens**

Nous veillons également à sensibiliser nos collaborateurs :

DÉONTOLOGIE

Tous les collaborateurs adhèrent à un code déontologique qui définit les règles visant à garantir le respect du principe de primauté de l'intérêt des clients et la prévention des conflits d'intérêts.

DIRECTION / COMITE

La société est administrée par un Conseil d'Administration. Les dirigeants orientant sont aussi administrateurs. Ils sont impliqués dans les différents comités internes ainsi que dans la commission ESG.

DISPOSITIF DE CONFORMITÉ, DE CONTRÔLE INTERNE, DE CONTRÔLE DES RISQUES

- Indépendance du dispositif de contrôle
- Contrôle permanent sur l'ensemble des activités de Smalt Capital
- Rapport annuel de contrôle aux instances dirigeantes
- Smalt Capital dispose en interne d'une fonction permanente de gestion des risques opérationnels et financiers

Un actionnaire engagé

CAISSE D'EPARGNE CEPAC

La Caisse d'Epargne CEPAC s'investit pleinement dans la vie de ses territoires au travers de projets économiques, sociétaux et environnementaux.

Au même titre que son actionnaire, Smalt Capital s'engage aux côtés des chefs d'entreprise et les accompagne dans le développement et la croissance de leurs sociétés.

Les échanges entre Smalt Capital et son actionnaire sont sources de création de valeur.
L'engagement commun autour la thématique ESG permet à Smalt Capital de s'inspirer des actions de ce grand Groupe, de progresser et d'être accompagné dans la réalisation de nouveaux projets durables et ambitieux.

« Smalt Capital est un acteur de proximité. Notre rapprochement avec la Caisse d'Épargne CEPAC en 2019 avec qui nous partageons les mêmes valeurs de développement du territoire était naturel.

L'opération de rachat a entrainé une nouvelle dynamique. Une vraie relation de confiance réciproque s'est mise en place avec la Caisse d'Épargne CEPAC, elle se consolide chaque jour et constitue la base de la réussite de notre projet »

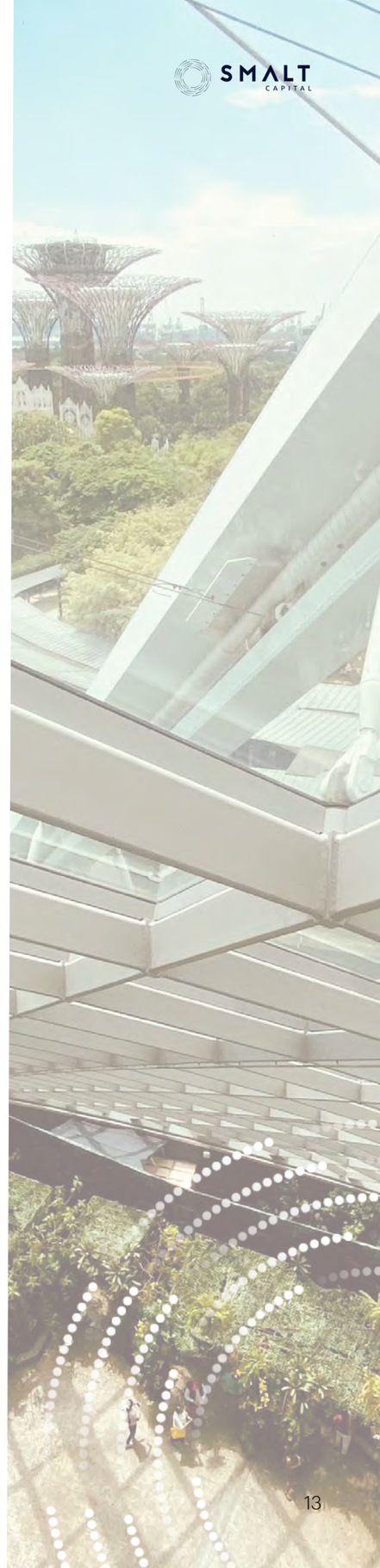
Arnaud Chiocca
Directeur Général &
Directeur des Investissements, Associé

Retours d'expériences

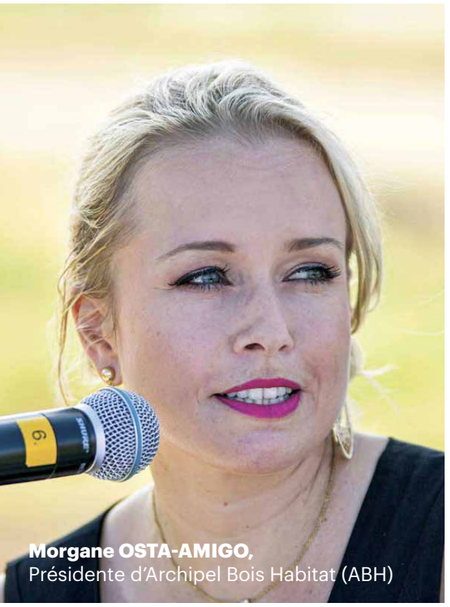
Le succès de la mise en place d'un plan d'actions ESG tient compte du niveau d'engagement d'un dirigeant. Son degré de sensibilité est sans aucun doute un facteur non mesurable de succès et de performance sur le long terme.
Pour ce premier rapport ESG, nous avons souhaité donner la parole à deux dirigeants engagés, avec des convictions profondes pour l'avenir de leur société respective :

Morgane OSTA-AMIGO, Présidente d'Archipel Bois Habitat (ABH)

Alexis MARGNAT, Managing Director de SOPHIM.



Archipel Bois Habitat



Morgane OSTA-AMIGO,
Présidente d'Archipel Bois Habitat (ABH)

Engagée et responsable, la société Archipel Bois Habitat (ABH) dépoussière et redynamise l'un des fleurons de l'économie réunionnaise des années 60-70 : le Groupe Bourbons Bois. En 2018, c'est avec la volonté de perpétuer l'activité de construction d'habitats en bois sur l'île de la Réunion que Morgane OSTA-AMIGO se positionne sur le rachat de plusieurs actifs du Groupe : acquisition de deux marques, licence d'exploitation et plusieurs machines.

Qui êtes-vous ?

Je suis Morgane OSTA, originaire de la Tremblade en Charente Maritime, je suis réunionnaise de cœur depuis plus de 14 ans. Il y a environ 3 ans j'ai repris certains actifs de l'ex-Bourbon Bois et j'ai créé Archipel Bois Habitat - Bourbon Bois Expérience. Nous fabriquons des structures, ossatures et charpentes en bois et nous réalisons également des constructions en acier, en mixte et en traditionnel, ainsi que des travaux de rénovation (légères et lourdes). Nous intervenons à la fois dans le logement social et dans le privé. Notre système constructif s'adapte aux différentes conditions techniques. Nous sommes basés à St Pierre et venons de réaliser un pôle bois et construction pour dynamiser notre production, valoriser notre savoir-faire et offrir de meilleures conditions de travail à nos collaborateurs. Archipel Bois Habitat est leader en matière de construction bois.

Quelles sont les actions mises en place au quotidien pour améliorer l'impact de votre entreprise sur l'environnement et/ou la société ?

La découpe de bois engendre des chutes qui ne peuvent pas être utilisées dans la construction et nous souhaitons les valoriser. La société avance sur le dépôt de brevets de nouveaux matériaux utilisant les déchets de l'usine. L'objectif est d'arriver à une structure ayant 0 déchet et pouvant même absorber les déchets d'entreprises voisines. Par ailleurs, nous achetons notre bois brut dans des forêts naturelles et non dans des plantations auprès de fournisseurs labellisés. Pour qu'une forêt naturelle puisse vivre et se régénérer, il faut couper des arbres. Statistiquement, un arbre coupé permet à trois ou quatre nouveaux arbres de pousser car l'arbre coupé offre plus de lumière et d'eau aux nouveaux arbres. Les plantations offrent des arbres de moins bonne qualité pour une consommation d'eau très élevée en raison de l'irrigation mise en place.

« L'objectif est d'arriver à une structure ayant 0 déchet et pouvant même absorber les déchets d'entreprises voisines. »

Visualisation 3D des futurs bureaux
d'Archipel Bois Habitat (ABH)

Les actions mises en place pour le bien-être des collaborateurs ?

Nous avons installé au sein de notre nouvelle usine une salle de repos et un atelier de gestion du stress. Par ailleurs, nous organisons des séances de teambuilding. Le bien-être des collaborateurs est essentiel dans notre activité qui statistiquement connaît de forts taux de turnover. J'ai pour objectif d'aller encore plus loin dans l'amélioration des conditions sociales.

Quelles sont les prochaines étapes pour améliorer cette démarche ESG ?

Je viens de mettre en place une filière de formation destinée aux métiers de la construction. Pour répondre aux besoins grandissants de la société, la main d'œuvre qualifiée sera l'un des besoins primordiaux à son bon développement. A la Réunion, une majeure partie des personnels qualifiés tels que maçons, charpentiers, carreleurs sont rares. Le travail non déclaré est malheureusement souvent une concurrence déloyale à laquelle les entreprises doivent faire face. Par ailleurs, il existe également une quantité importante de personnes non qualifiées. C'est la raison pour laquelle j'ai créé THEMYS LEKOL 2.0. Pour la pérennité de cette activité des accords ont été passés avec Pôle Emploi et certains cabinets de recrutement. Mes collaborateurs pourront ainsi s'intégrer davantage dans une mission d'intégration en devenant à leur tour formateur. Il est nécessaire que leur confiance se développe et qu'ils intègrent pleinement leurs différentes fonctions.

Comment Smalt Capital se positionne pour vous accompagner dans ces démarches ESG ?

Smalt Capital est un partenaire financier qui nous soutient activement dans l'accompagnement et le développement de ces nouveaux projets. Le financement de notre nouvelle usine à La Réunion, au-delà de la réindustrialisation du territoire, permet une économie verte et surtout de réduire le nombre de rotations (par exemple, environ un container de bois brut par trimestre en tant que fabriquant contre trois containers par mois en tant que monteur seulement). Cette nouvelle usine va aussi permettre la création de sept emplois directs rien qu'en 2022 pour répondre aux besoins des différentes activités.

Stéphane POUPAULT
Directeur du Pôle Outre-Mer

« Nous avons tout de suite été impressionnés par le travail accompli par Morgane Osta Amigo et le potentiel de développement d'Archipel Bois Habitat. L'investissement de Smalt Capital va contribuer au financement d'une nouvelle usine, ce qui permettra d'accélérer la construction de maisons en bois, nécessaire au manque de logements sur l'île, tout en développant une approche environnementale et en créant une vingtaine d'emplois directs sur le territoire ! »

ARCHIPEL BOIS HABITAT
NOTRE EXPERTISE AU SERVICE DE VOTRE MAISON

SOPHIM

Alexis MARGNAT,
Managing Director de Sophim

« Notre activité de production s'inscrit dans un modèle d'économie circulaire : tout est valorisé au sein de la production d'huile d'olive. C'est un modèle qui a fait ses preuves, solide et rentable économiquement (...) »

Sophim est un fabriquant d'ingrédients naturels pour l'industrie des cosmétiques. C'est une PME familiale créée en 1996, son usine historique se situe dans les Alpes-de-Haute-Provence et depuis 2014, le groupe compte une seconde usine dans le sud de l'Espagne, à Almeria.

Quels sont vos principaux engagements en matière d'ESG ?

L'ESG est au cœur de notre ADN. Chez Sophim, nous produisons principalement du squalane végétal, une molécule issue d'un coproduit de l'huile d'olive, considéré comme un déchet par l'industrie. Notre activité de production s'inscrit dans un modèle d'économie circulaire : tout est valorisé au sein de la production d'huile d'olive. C'est un modèle qui a fait ses preuves, solide et rentable économiquement et qui en plus s'inscrit directement dans une démarche responsable de valorisation d'un déchet, ce que l'on appelle : upcycling.

Pourquoi avoir choisi d'implanter votre seconde usine en Espagne ?

Très rapidement, nous nous sommes rendu compte que la proximité avec la matière première était un enjeu de taille pour la pérennité de notre modèle économique. Nous étions face à une problématique : lors de l'achat de la matière première, seulement 5% des principes actifs nécessaires à la fabrication du squalane sont contenus dans l'olive.

Le transport de la matière première depuis plusieurs pays européens (Epagne, Italie, Grèce, Maroc...) vers notre usine française générait des flux de transport conséquents et un coût associé élevé pour un faible volume de matière utilisé dans notre principale ligne de production, le squalane.

« A partir d'un enjeu économique, nous avons trouvé une solution innovante et responsable avec un impact environnemental et social positif. »

C'est pour cette raison que nous avons pris la décision d'investir au plus près de la matière première espagnole, en Andalousie. Nous avons racheté une usine en dépôt de bilan pour lui donner un second souffle. En Espagne, notre mission est de concentrer par dix ces 5% des insaponifiables de l'huile d'olive afin de réduire le volume de matières premières transportées. Le reste de la matière est revalorisée en Espagne, on produit par exemple du biodiesel. A partir d'un enjeu économique, nous avons trouvé une solution innovante et responsable avec un impact environnemental et social positif. Smalt Capital nous a d'ailleurs accompagné lors de ce premier investissement.

Quelles sont vos perspectives en matière d'ESG ?

Nous allons continuer à optimiser notre modèle économique et à investir dans nos outils de production en Espagne et en France afin de les rendre plus efficaces et durables. Nous avons des perspectives de croissance de notre volume d'activité, ce qui entrainera un renforcement de nos équipes sur le terrain. Également, nous avons plus particulièrement le projet d'investir dans nos bureaux en France afin d'en faire de véritables lieux de vie pour nos collaborateurs : cafétaria, salle de sport, agrandissement des espaces... Le bien-être de nos équipes devient un nouvel enjeu de pérennité sociale.
Ces futurs travaux seront entièrement pensés de façon responsable quant à la consommation d'énergie : système de récolte des eaux de pluie, optimisation de la consommation ... etc.
Depuis 2014, Smalt Capital est un partenaire financier qui nous soutient activement dans l'accompagnement et le développement de ces nouveaux projets.

Julien JORGE
Directeur du Pôle Retail

« Le premier investissement réalisé en 2013 a permis à Sophim d'optimiser son outil de production et de le rendre plus durable. La qualité de son management est un point fort dans le développement de cette PME familiale, implantée depuis 1996 dans les Alpes-de-Hautes-Provence. Les engagements ESG d'Alexis Margnat sont un véritable enjeu stratégique pour l'avenir et la pérennité de la société. »

Bureaux de la société SOPHIM situés à Peyruis (04), Alpes-de-Haute-Provence

SMALT CAPITAL | 10 boulevard Ralli | CS 40025 - 13272 Marseille Cedex 08